

乘风破浪潮头立 勇担使命铸华章

——区中心医院“十三五”发展工作纪实

时间勾勒新的年轮，刻下生命前行的足印。五年，是一个刻度，标注着发展的高度；五年，是一次跨越，丈量着发展的幅度。

回首过去五年，这是一段精彩纷呈的发展史：2016年至2020年，区中心医院开放床位由1200张增加到1600张，增幅达33.3%；医院年门（急）诊量由58万人次增加到86万人次，增幅达48.2%；年总手术量从1.2万台次增加到2.3万台次，增幅达91.6%；年出院病人数从4.7万余人次增加到6.3万余人次，增幅达34%。

回首过去五年，这是一部荡气回肠的奋进曲：5年间，区中心医院建立起重庆市博士后科研工作站、Re医学教育基地院士专家工作站；外延发展勇开先河，医疗业务范围覆盖周边，成为病理远程会诊与质控试点医院、区域影像会诊中心；深化质量内涵，顺利通过国家三级甲等综合医院复评，获评全国百姓放心百姓佳示范医院、医患体验示范医院等，患者满意度、社会美誉度、同行认可度不断提升。



区中心医院美丽新院区

质量立院 竞进提质树标杆

三级甲等医院是我国医院最高等级，是医院功能、任务、规模和管理水平、质量水平、技术水平的综合标志，是医院综合竞争力的体现。而三甲复评则是医疗质量最高标准。

自2013年创建为三级甲等综合医院以来，区中心医院始终坚持“病人至上、服务至真、质量至优”的服务宗旨，秉持“质量立院、人才强院、科教兴院、依法办院”的发展战略，以等级医

院评审标准为抓手，以全面质量管理为核心，采用“PDCA”循环管理工具，全面提升综合服务能力，实现了质量、安全、管理、服务、绩效的持续提升。

2018年10月31日至11月2日，市卫生健康委组织11名等级医院评审专家对区中心医院进行三甲复评。随后，市卫生健康委正式公布，确认该院顺利通过三甲复评。

三甲复评只是区中心医院五

年来坚持质量立院促发展的一个典型。近年来，该院始终坚持以病人为中心、质量为核心的服务理念，不断深化改革，加强管理，提高服务质量，切实保障人民群众的身体健康和生命安全。

如今，医院已建立起重庆市重症专业质控渝西分中心、区医学检验质控中心、区心血管病质量控制中心、区呼吸质控中心、区医学影像质控中心、区院感质控中心、区药事管理质控中心、

区儿科质控中心共8个质控中心。其中，医院重症医学科成为重庆市重症医学质量控制中心渝西片区分中心。

在做好区质控中心建设和质控工作的同时，区中心医院还建立了医院质量与安全控制指标体系，质管办每月对科室重点考核指标评价分析，每半年对全院监控指标总结分析评价。其中，2016年至2020年的质量改进活动，该院共征集富有改进成效的项目72项，以此为发表

论文23篇，实用专利11项。

“医院严格实行执业资格准入制度，医务人员招聘条件必须取得执业资格证，新进人员要进行严格的岗前培训。”区中心医院院长孙贵银介绍，医院还成立了后备人才库，入库人员要轮转医务部、质管办等部门，掌握医疗质量管理方法、卫生法律法规等，并进行考核。每年有计划地选派人才外出进修培训，鼓励学术交流，促进医疗质量提升。

“时代是出卷人，我们是答卷人，人民是阅卷人。”四季轮回，春华秋实，当历史的车轮碾出一个辉煌的“十三五”，津医人以实干的精神、精诚的服务收获了群众之赞。

党建文化旗帜飘扬。区中心医院扎实开展党的群众路线教育实践活动、“三严三实”主题教育、“服务明星”评比、“不忘初心、牢记使命”主题教育等，大力弘扬社会主义核心价值观。2017年、2018年，医院连续两年在全区党建考核工作中获得优秀。

管理文化独树一帜。区中心医院创新实施干部年度考评、专科年度考核、专技人员年度评价三大考评体系，形成了公开公正、积极向上的竞争性管理文化，有效激发了员工爱岗敬业、优质服务的热情。

公益服务美名扬。近年来，医院通过对口帮扶和送医下乡等形式，先后派出10余名骨干医务人员赴藏开展医疗援助，并与全区20余家医疗单位建立医联体，长期帮助基层医疗机构卫生事业发展。

勇担社会责任为群众健康保驾护航。2020年，面对突如其来的新冠肺炎疫情，区中心医院上下一心、众志成城、攻坚克难，不断加强和完善院内预检分诊、发热门诊、隔离病区的建设管理工作，以及江津区新冠肺炎疑似病例定点救治医院（油溪卫生院）的组建工作，对全区疫情防控发挥了重要作用。

在疫情期间，区中心医院重症医学科专家代永红被抽调到重庆市新冠肺炎救治专家组，指导全市疫情防控与救治工作。该院先后派出16名医护人员奔赴湖北抗“疫”前线，参与孝感市第一人民医院和孝感市中心医院新冠肺炎患者的救治工作，交出了一份无死亡病例、无轻症转重症、医护人员无感染的出色答卷。

回首过去五年，区中心医院硕果盈枝，再谱辉煌。展望“十四五”，该院1600余津医人正乘势而上，高擎医疗质量大旗，高树环境改善标杆，意气风发、豪情万丈，为江津营造更优美、更舒适和更高品质的医疗服务环境，用实际行动践行医者初心。

本版图文由 易志慧 陆施银 王楠 提供

人才兴院 群贤毕至筑高地

人才是“兴院之本、强院之基”，是医院发展的原动力。医疗技术的进步，要有拔尖的医学人才做支撑。区中心医院始终围绕“改革、创新、发展”主题，将人才培养放在头等重要的位置。特别是近五年来，医院着力加强院校合作培养、住院医师规范化培训、高学历高级职称人才引进等方面的人才培养建设力度。

建立医院后备人才库、设立人才专项资金、实施“511”人才分层次培养项目……通过完善落实人才培养、科研、教学等政策和制度，医院培育了一批德才兼备的业务骨干和学科带头人，

有力地保障了医院综合实力和核心竞争力的持续提升。

人才培养“引进来”与“送出去”两手一起抓。近年来，医院每年都选派40余名优秀医务人员到北京协和医院等全国知名医院进修学习；推荐60多名本院专家加入市级以上学术组织，每年选派100余人参加市内外学术交流，扩展人才视野、提升学术水平。

如今，医院博士、硕士等高层次人才突破200人，中高级职称卫生技术人员达到541人，其中，正高41人、副高149人。医院通过区级高层次人才认定157

人，其中二类人才2人、三类人才15人、四类人才140人。

科研成果是人才培养结出的硕果，也是一家医院医教研综合水平的体现。据统计，2016年至今，医院已发表医学科研论文1000余篇。其中，高质量论文（CSCD、SCI、核心期刊）共214篇，已申报获得国家级和省部级课题、市重点项目、高校教改课题等共253项，发明国家实用新型专利共69项，主编、参编专著共24部。

不仅如此，医院还先后成为重庆医科大学附属江津中心医院、西南医科大学非直属附属医

院、重庆医药高等专科学校非直属附属医院；成为重庆医科大学、西南医科大学、湖南中医药大学和重庆理工大学硕士研究生培养单位；成为国家消化系统疾病临床整合医学分中心、重庆市博士后科研工作站、国家药物临床试验机构，走在了全市区县医院的前列，区域影响力与日俱增。

截至目前，医院共有18个国家医师规范化培训基地和1个重庆市级护士规范化培训基地，已招收规培生439名。医院已形成招收博士后、硕士研究生、规培生、大班理论课学生、进修生和

实习生的完整教学体系，能够培养本科生以上的博士后、博士和硕士高层次人才。

一流人才成就一流医院。如今，区中心医院已成为集医疗、科研、教学、预防、保健、康复和医学救援为一体的国家三级甲等综合医院。临床科室（病区）已达35个，医技科室10个。其中，肿瘤科、呼吸科、心内科、妇产科成为省部级重点学科；儿科、心内科、麻醉科、重症医学科、感染科、肿瘤科和呼吸科成为省部级临床重点专科；呼吸科、泌尿科成为省部级医疗特色专科。

发展强院 厚积薄发显优势

2018年5月25日，对于区中心医院的儿科医务人员来说是一个难忘的日子。这一天，区中心医院儿童医院正式投入使用。

区中心医院儿童医院投资1亿元，坐落于区中心医院旁，是渝西片区首个面向儿童的专业医疗机构。该儿童医院于2016年1月破土动工，2018年5月投入使用，占地面积1.2万平方米，建筑面积约3.2万平方

米。医院设置儿科门诊、儿保门诊、儿科住院病区、新生儿病区等，共设置病床200张，儿科医生25人，护士50人。

区中心医院儿童医院的投入使用，是近五年来该院发展历程中的一道靓丽风景线。此外，该院2017年总投资1500余万元，启动建设的肿瘤放疗中心现已投入试运行，填补了我区放疗领域的空白。目前，该院正在加快科研教学及规培基地综合

楼项目的建设步伐，提升基础设施上档升级。

时光流转，岁月如梭。几年来，在全体津医人的共同努力下，医院不断发展强大。医院设本部 and 东门分院，占地面积共220亩，业务用房面积达18万平方米。

工欲善其事，必先利其器。五年来，医院的医学装备迈向高精尖、专业化发展，现有进口肿瘤放疗设备直线加速

器、64排128层螺旋CT、3.0T核磁共振、血管造影机等价值4亿多元的医疗设备。医院目前开展有300多项高精尖技术。其中，肿瘤的早期诊断及血管介入治疗、腔镜微创技术、心脏介入与心脏换瓣、脑血管病介入、颅脑损伤的抢救、泌尿系疾病钬激光治疗、缺血性疾病高压氧治疗等特色优势明显，已形成“内外科一体化、外科微创化、微创精准化”格局，医

疗技术水平在渝西南地区享有盛誉。

不仅如此，医院通过开设儿童专科医院、肿瘤专科医院、江津区医学影像会诊中心（区域性）、病理远程会诊中心、江津区呼吸病研究所等，真正成为业务上能够覆盖周边省、区、县的大型区域性医学中心，医疗业务范围辐射重庆璧山、綦江等区县以及四川和贵州部分县市，服务人口超过500万人。



区中心医院援鄂医疗队



开展首例体外循环下心脏手术



购置肿瘤放疗设备直线加速器