

仓廪实，天下安。

粮食安全始终是关系我国国民经济发展、社会稳定和国家自立的全局性重大战略问题。夯实粮食安全首先要做好耕地保护这件基础性工作。江津区惠农土地开发整理有限责任公司（以下简称“惠农公司”）自成立以来，深刻领会党中央守住耕地红线，确保粮食安全的明确指示，紧紧围绕区委、区政府赋予公司的主要职能职责，按照区国资委要求，通过抓规划储备、抓精准落地和抓管理创新，高质量推进土地整治工作，让一片片“沉睡”的土地重新焕发新活力。

数据显示，自惠农公司成立以来，通过实施土地整治项目已为我区新增耕地61358亩，有力保障全区工业园区和城镇发展用地审批；完成房产测绘约6000万平方米，开展宗地落地约4万宗，地形测量约2.6万亩，着力优化营商环境；累计为全区复垦农户提供23.79亿元的经济收益……

一组组数据汇成一份亮眼的答案，见证着惠农公司坚实的发展步伐。



土地整治项目实施后现状

抓规划储备 抓精准落地 抓管理创新

——惠农公司多措并举推进土地整治工作实现高质量发展

记者 袁菲 通讯员 温筱玲

1 从和谐整治着眼，抓项目规划储备

● 12个区级土地整治项目正在实施，36个项目加紧规划设计，项目全部实施可新增耕地14000亩。

土地整治工作是一个基层工作，做好群众的思想工作是顺利推进工作的关键。为践行和谐整治的工作宗旨，切实维护权利人的合法权益，惠农公司积极向权利人宣讲土地整治政策，了解群众所想、所急、所需，把群众的思想工作做足做透。同时，该公司通过实地勘察、深入访谈（座）谈、查阅资料等方式展开调查，围绕主要风险点，及时出具相应评估报告和应急预案，为土地整治工作提供可靠的决策参考。

在项目筹划中，有关各方对项目的政策理解不透彻，经济关系长时间难以厘清，导致项目难以落地。如在该公司实施江津区西湖镇河坝社区土地整治项目过程中，有个别权利人不理解土地整治项目的意义，从自身需求出发提出增加到自家门口的田间道路、对自家门口院坝进行全面硬

化、收取额外的工程补助款等不合理诉求，工作一度陷入停顿。正当项目组心急如焚之际，惠农公司派出谈判小分队与相关权利人进行协商，从项目实施的意义到项目完成后能够为权利人带来的实惠等多个角度进行讲解宣传，最终让权利人觉得自身诉求不合理，转而支持项目实施，使项目得以如期推进。

在与群众打交道的过程中，惠农公司多措并举，耐心细致地做好群众的思想工作，尽可能保障群众的合法权益，最大限度地争取群众支持。数据显示：2022年，惠农公司按照江津区规划自然资源局的土地整治项目安排计划，正在实施的区级土地整治项目12个，其中有3个已基本完工、9个超进度推进，预计可新增耕地约4200亩；正在规划设计土地整治项目36个，项目实施后可新增耕地约9800亩。



积极开展校企合作

2 从乡村振兴着眼，抓项目精准落地

● 综合实施土地整治，土地利用率提高10%，耕地质量等级提高0.2至0.3等。

6月6日，记者走进吴滩镇郎家村，只见一大片蔬菜大棚、平整见方的田地、笔直通畅的道路……一幅壮美的田园画卷正徐徐展开。

“前些年，这里的耕作条件比较差，种不出什么东西，耕地都是零碎的，机械没有下地的条件，种植很不方便……”谈起土地整治前的郎家村，村民们感触颇深，“再加上交通也不是很方便，零星种地挣不了多少钱，青壮年宁愿出去打工也不愿在家种地。”

“多亏惠农公司选择我们村开展土地整治，现在灌溉排水设施齐全了，旱能浇、涝能排，不再靠天吃饭，道路也贯通了，小型机械和运输设备能进入田间地头，大大提高了生产效率。”村民告诉记者。

“土地整治不仅能改变农村面貌，改善土地耕种条件，实现保水、保土、保肥，提高农业生产效益，还与国家生态文明战略、乡村振兴战略高度契合，具有多重效益。”惠农公司工程部负责人介绍。

据了解，在土地整治过程中，惠农公司坚持从乡村振兴着眼，整合项目资源，坚持统一规划设计，在项目区内合理布设土地平整、灌溉排水、田间道路等工程，使田、水、路得到综合整治，让项目区的生态、耕地、道路、水利、产业等方面均得到显著提升。

例如，土地整治通过整理原地块间未利用地，扩大单元田块耕作面，使耕地破碎度降低，从而增加有效耕地面积，更便于机械耕作，

土地利用效率和基础地力就能得到明显提高。

再如，针对部分交通不便的项目区，惠农公司通过修建田间道路的形式便利交通；针对水源不足的项目区，通过铺设水源管道，完善排灌沟渠，解决防洪和灌溉两大问题。工程实施后，经专业机构检测，项目区土地利用率提高约10%，耕地质量等级平均提高0.2至0.3等，有效改善土壤质量，提高项目区粮食产能。

3 从优化效能着眼，抓管理机制创新

● 完成改革主体任务的90%，和知名高校建立校企合作机制，积极探索参与我区高标准农田建设机制。

惠农公司取得目前的亮眼成绩，关键在于攥住了“改革”这一抓手，不断抓管理机制创新，切实优化管理效能。

近年来，惠农公司在面临国企改革三年行动、国企薪酬体系改革等新形势新要求下，惠农公司党委带领公司上下迅速响应、蹄疾步稳，以改革添动力、促发展，积极加快改革步伐，目前改革主体任务完成进度超90%，整体进入决战决胜、全面收官的关键阶段。同时，惠农公司还制定了50余项内控制度，有利保证各项重大决策的正确开展和高效实施，进一步提升公司内部管理水平。同时，通过实地交流、网络学习等方式，学习优秀企业先进管理方案。

在人才培养方面，惠农公司着重提升人才队伍素质短板，制定培训计划，采取“请进来+走出去”等形式分批次先后进行专题学习，多维度提升干部和员工的综合素质。同时，把业务骨干和优秀管理人员作为重点发展对象，严格落实“双向管理，交叉任职”工作机制，不断壮大人才队伍，为公司高质量发展提供人才保障。

在探索校企合作方面，惠农公司从长远发展着眼，重点就公司主营业务（测绘、土地整治）与重庆交通大学、长江师范学院等市内知名高校建立人才联合培养机制，在优势互

补、互惠互利、共同发展的基础上建立全面的产学研合作关系，不断增强公司发展源动力，不断增强公司发展源动力。惠农公司是全区第一家引进“校企合作”理念的区属国有企业，为公司积极参与乡村振兴提供技术人才支撑。

在企业薪资改革方面，惠农公司聚焦公司效益效率改革绩效指标，充分征求职工意见建议，重塑绩效管理体系，切实优化全体职工的薪资待遇，是全区第一家推动国企薪酬改革实现落地的区属国有企业。

数据显示，自成立以来，惠农公司土地整治为我区新增耕地61358亩，有力保障全区工业园区和城镇发展用地审批；完成房产测绘约6000万平方米，开展宗地落地约4万宗，地形测量约2.6万亩，着力优化营商环境；累计为全区复垦农户提供23.79亿元的经济收益……

下一步，惠农公司将紧紧围绕“十四五”规划、国企改革三年行动及本年度目标任务相关要求，聚焦主业，以深度参与乡村振兴为契机，积极拓展高标准基本农田工程项目代建、生态修复、收储式复垦、土地指标生产交易、地测业务升级等业务，不断增强市场竞争力，实现公司高质量发展，为我区全面推进乡村振兴贡献惠农力量。



土地整治项目实施前后对比图



规划小组实地勘察项目现场