

先锋镇

全国花椒第一镇 乡村振兴“领”先锋

新年伊始，万物勃发。走进全国花椒第一镇——先锋镇，沿着鹤山坪一条缤纷的彩虹大道蜿蜒而上，道路两旁万亩花椒星罗棋布，特色小院小景散发着动人的“烟火气”……一幅“远看有乡愁、近看有巧思”的美丽风情画卷徐徐展开。

回首过去，展望未来，先锋镇的发展令人欣喜，丰硕成果催人奋进。2022年，先锋镇获评重庆市乡村振兴示范产业乡镇，重庆市“互联网小镇（村）”；保坪村入选“乡村四时好风光——春生夏长·万物并秀”全国乡村旅游精品线路，被评为全国民主法治示范村，被命名为重庆市卫生村；椒乡社区、夹滩社区成功申报全国示范型退役军人服务站。

2022年，先锋镇始终坚持发展第一要务不动摇，全镇GDP预计实现23.67亿元，同比增长4.8%，第一产业增加值预计10.07亿元，同比增长6.2%；第二产业预计增加值2.36亿元，同比增长3.1%，其中工业预计增加值2.1亿元，同比增长2%；第三产业预计增加值10.5亿元，同比增长3.2%。城镇常住居民人均可支配收入预计46629元，农村常住居民人均可支配收入预计25915元。

延长产业链条 做强花椒产业

乡村振兴，产业先行。2022年，先锋镇以建设农业产业强镇为统揽，持续推动花椒产业高质量发展。从抓主导产业规模化、链条化、品牌化三个方向下功夫，打造“花椒全产业链特色小镇”，不断做大做强花椒产业，以产业领跑乡村振兴。

“花椒是先锋的特色产业，也是让村民‘钱袋子’鼓起来的富民产业。”先锋镇党委书记曾祥敏说。去年，先锋镇在镇密调研的基础上，决定利用花椒产业优势和绣庄村地利优势，建设仓储保鲜冷链项目，在壮大村集体经济的同时，延长花椒产业链条。

据悉，该项目采用“政府引导、村居联建、公司运营、按股分红”的模式运作。全镇10个村（社区）均投资入股，成立村集体联合公司——江津区正屹实业有限公司，负责项目运营。

各村（社区）入股投资金额根据各村（社区）实力而定。有出资百万的大股东，也有投入数万的小股东。各村（社区）共筹集基金322万元。拿着这笔资金，先锋镇又整合上级补助488万元，令总投资达到810万元。

目前，先锋镇已建成占地约11亩的仓储保鲜冷链项目。其中保鲜冻库6200立

方米、物料转运场1800平方米、分级色选场1600平方米，购置色选机3台。

2022年，先锋镇仅花椒产业就实现集体增收、产业增效、社会服务、风险抵御、市场集聚“五大效益”。花椒收获后，先锋镇还隆重举行了2022年度“先锋榜”发布暨壮大集体经济分红仪式。正式投产当年，正屹公司实现营收80万元。仪式上，公司拿出33.26万元进行首次分红。按照入股比例，出资最多的村分红资金达到了10万元以上，年收益率高达16%。

在收益分配上，先锋镇采取“村建企业经营、收益归集体”的方式，即由镇建设、正屹公司负责日常管理、所得收益15%将用于村集体公益事业建设，5%帮扶部分困难群众，80%将留存集体经济账户，用于后期壮大集体经济。实现“一次输血”向“长效造血”的转变，开辟一条发展村级集体经济“行得通、靠得住、能稳定、可持续”的新路径。

“我们将进一步推进‘绿水青山就是金山银山’成果转化，做大做强绿色花椒产业，延伸花椒产业链，做好‘花椒+’文章，推动花椒一二三产全面融合，真正实现生态产业化、产业生态化。”曾祥敏说。

盘活“闲置资源” 壮大集体经济

发展壮大村集体经济是实现乡村振兴的必由之路，也是巩固基层政权的重要基础。

先锋镇是区委、区政府确定的全区2个乡村振兴综合试验示范镇之一，已成功获评市级乡村振兴示范镇（江津唯一）。能够获得这样高的荣誉，先锋镇究竟好在哪里？整合特色优势资源，抱团发展集体经济是关键。

走进保坪村胡家岗大院，一座座错落有致的民房清爽敞亮，一草一木、一庭一院皆成风景，田园风光、乡土乡愁扑面而来，这是该镇打造的“九院九景”其中一个大院。

“脚下的石板路，都是我们拆除旧房、自愿捐献的老石头铺成的。”村民曾维英说，以前的农家小院大多闲置、杂乱，在“九院九景”打造中，镇里根据群众意愿，为大家规划了微田园、微景观，家家户户都有了属于自己的“小菜园”“小果园”“小花园”。

在这些古香古色的院落景致周边，一家装潢时尚的咖啡馆散发出浓郁的都市气息，吸引了往来游人驻足。村民施朝秀介绍，咖啡馆所在地原是一片闲置荒地，涉及10多户农户，过去杂草丛生、污水横流。为把“沉睡的资源”成功转化为发展资本，村集体公司租赁农户闲置农房，引进具有经营乡村经验的昂升禾瑞（成都）商业运营管理有限公司，通过合股联营形式，积极打造出了网红“牛棚火锅”“乡村咖啡厅”。

“我们围绕花椒主导产业和乡村美丽经济做文章，探索出一条破解村级集体经济发展‘瓶颈’的新路子，加快推进村级发展由‘传统输血’向‘自我造血’转变。”先锋镇党委副书记、镇长刘章军介绍，鹤山坪乡村振兴综合示范整治“九院九景”“四边十里”的格局初步形成。闲置资产有效利用，从点、线、面上开展乡村经营，雨仙农谷、梦田农庄、椒乡小院、乡村咖啡馆等有序营业，基本实现院院有业态。



鹤山坪田园风光



花椒丰收



塘坎上党建大院



美丽的紫藤长廊



美丽乡村

推行“院落制”模式 提升治理能力

常言说，基础不牢，地动山摇。

基层社会治理包含方方面面，正所谓群众利益无小事，所有关乎群众利益的事情，都是基层社会治理的重要内容。

你摆事实，我摆事实，众人评判是非；长话短说，废话少说，讲明道理都开心。去年12月下旬，先锋镇保坪村胡家岗大院“讲理坝”又开讲了，村干部、村支部书记、村民们坐在一起，商议元旦春节期间如何扮靓乡村迎游客。

“讲理坝”所在位置本是两户人家土地交界处，因边界模糊，常起纠纷。村委出面调解和解后，农户自愿捐出改建为公共活动场所。平时用于休闲，如果邻里间有小矛盾就带上板凳到这里说事评理。

胡家岗大院“讲理坝”是先锋镇乡村治理的一种好方法。作为江津区乡村振兴体系建设示范点，为破解“村大面广难治”“户散人少难管”等基层治理堵点难点，先锋镇坚持党建引领下的书记治村、院贤治院，建立“院落制”管理体系，根据人口聚居密度、院落自然分布情况、通行方便程度等，将全镇划分为481个“院落”，由各村（社区）书记兼任本村总院贤，在各“院落”选举德高望重、有一定组织能力，能以身作则、团结邻里和家庭家风、卫生习惯较好的乡贤能人和党员担任院贤，引导督促本院村民执行村规民约，在产业发展、乡风文明、治安稳控、环境卫生等方面差别化治理。通过选“院贤能人”、树“院规院训”、设“讲理堂坝”等措施，先锋镇乡村治理取得新成效。

目前，先锋镇共设置“讲理院坝”18个，作为宣传政策、议事协商、调解纠纷、主题活动等的固定场所，实行“大院事大院说、大院纠纷大院解、大院活动大院搞”，由院长现场宣讲政策内涵、调解邻里纠纷，促进由“为民做主”到“由民做主”转变。

与此同时，先锋镇还积极探索农村垃圾收运体系建设，推广“四破四变”垃圾清运模式，健全完善院长制、评比制、积分兑换、红黑榜等常态长效机制，村村优美、家家整洁、处处和谐的新画卷正徐徐展开。

2023年，先锋镇将紧扣“十四五”规划明确的奋斗目标和主要任务，紧紧围绕“坚定不移推进全面从严治党、聚力推进项目建设、聚力抓好城乡建设、聚力改善生态环境、聚力保障安全稳定、聚力增进民生福祉”6个方面，把先锋镇建设成为产城景高度融合的“三产融合新城、城郊休闲花园”，推动全国花椒第一镇在全区乃至全市的竞争力、影响力和吸引力，真正实现乡村振兴“领”先锋。

本版图文由黄昌怀 魏欣提供



花椒平台